

**Plan estratégico para la Oficina de la Comunión Anglicana  
al servicio de la Comunión Anglicana y sus Iglesias miembros  
2019-25**

**Marzo de 2019**

La Oficina de la Comunión Anglicana desea agradecer a la *Compass Rose Society* por su aliento y apoyo en el desarrollo de este Plan Estratégico.

# La Comunión Anglicana y su plan

## **Qué es la Comunión Anglicana**

La Comunión Anglicana es una familia de iglesias que se encuentran en 165 países de todo el mundo. Tal como sugiere la palabra “anglicano” (del latín, *anglicana*, que significa “inglés”), las raíces de esta comunión de iglesias fueron profundamente moldeadas por la historia de la Iglesia de Inglaterra desde los primeros siglos del cristianismo, a través de la Reforma inglesa del siglo XVI y más allá.

Esta experiencia particular de la vida y la fe de la Iglesia se recibió de diferentes maneras por primera vez en otras partes de las Islas británicas, representadas hoy por la Iglesia de Irlanda, la Iglesia de Gales y la Iglesia episcopal de Escocia. A través de la colonización y los movimientos misioneros, el anglicanismo se extendió por todo el mundo. A medida que las nuevas iglesias se desarrollaron y maduraron, ganaron el liderazgo local y se convirtieron en diócesis e iglesias nacionales o regionales por derecho propio, permanecieron unidas entre sí y con la Iglesia de Inglaterra, a través de la fe común, los patrones comunes de ministerio (obispos, sacerdotes y diáconos), y tradiciones litúrgicas, espirituales, teológicas y pastorales comunes. En la práctica, esto significó el reconocimiento mutuo como pertenecientes a la misma familia: los anglicanos sabían que se podían sentir en casa en las iglesias de los demás.

Más allá de estos profundos lazos familiares de semejanza y afecto, las Iglesias de la Comunión Anglicana han desarrollado estructuras o “instrumentos” distintivos para permitir, reflejar y profundizar su comunión entre sí. El primer Instrumento es el arzobispo de Canterbury. Cada diócesis de la Comunión Anglicana está en plena comunión con la sede de Canterbury y su arzobispo es el foco sacramental y pastoral de la unidad para los anglicanos. Todos los obispos anglicanos activos son invitados por el arzobispo de Canterbury para participar en la *Lambeth Conference* (conferencia de Lambeth), el segundo Instrumento de Comunión, que se reúne cada diez años. Los primados de las iglesias provinciales (actualmente 40) se reúnen regularmente como un cuerpo con el arzobispo de Canterbury. La *Primates Meeting* (reunión de primados) es el tercer Instrumento de Comunión. El trabajo programático de la Comunión Anglicana está determinado por el cuarto Instrumento de Comunión, el Consejo Consultivo Anglicano (ACC, por sus siglas en inglés), que incluye primados, obispos, sacerdotes y diáconos, y significativamente, laicos. Se considera que una iglesia provincial pertenece a la Comunión Anglicana por reconocimiento formal por parte del ACC y los primados, y por estar en comunión con el arzobispo de Canterbury.

## **Qué hace la oficina de la Comunión Anglicana**

La *Anglican Communion Office* (oficina de la Comunión Anglicana, o ACO por sus siglas en inglés), con sede en Londres, es la secretaría permanente de los Instrumentos de Comunión. La ACO busca en primer lugar ser fiel y obediente ante Dios, quien primero nos llama a todos a una vida de adoración, testimonio y servicio.

La ACO es responsable de organizar todas las reuniones de los Instrumentos de Comunión conciliares, así como de organizar y apoyar a las Comisiones, grupos de trabajo y Redes de la Comunión. El personal de la ACO opera a través de tres organizaciones benéficas registradas en Inglaterra: el Consejo Consultivo Anglicano, la Alianza Anglicana y la compañía de la conferencia de Lambeth (*Lambeth Conference Company*). La ACO tiene un papel clave en la adopción de decisiones y la entrega de los flujos de trabajo que surgen de los Instrumentos de Comunión conciliares. La ACO no trabaja de forma aislada, sino que trata de preparar, alentar y apoyar el trabajo realizado en las provincias.

## **Cómo la ACO apoya a la Comunión Anglicana**

La ACO facilita la colaboración, el intercambio y el diálogo a nivel mundial para lograr una misión eclesial eficaz a fin de fortalecer una Comunión Anglicana centrada en Cristo, fundada en la amistad, el respeto y una vida en común. Al servir a la Comunión Anglicana global, la ACO trata de:

- Responder a todas las voces y opiniones dentro de la Comunión, asegurando que estas sean escuchadas, entendidas y valoradas.
- Ser efectivo y eficiente en la prestación de sus servicios, agregando valor al cuerpo de trabajo que realizan las provincias y las diócesis para llevar a cabo las Marcas de la Misión Anglicana.

- Ser responsable ante aquellos a quienes sirve, específicamente ante los Instrumentos de Comunión y ante el Comité Permanente (su consejo de administración formal).
- Ser responsable de iniciar y desarrollar posibles proyectos y políticas para ayudar a impulsar los objetivos y prioridades del ACC.
- Estar llenos de valores como los de Cristo portando el fruto del espíritu: amor, gozo, paz, paciencia, benignidad, bondad, fe, mansedumbre y templanza (Gálatas 5: 22-23).

### ***De qué trata este plan***

Este documento expone la forma en que se desarrollará el trabajo de la ACO durante los próximos seis años, pero con la perspectiva de un horizonte temporal a más largo plazo de 20 años. Esto se basa en la dirección del ACC que facilitará la ACO. Como la ACO tiene como objetivo servir a la Comunión, este es un plan estratégico para que la ACO sirva a la Comunión Anglicana.

### ***Alcance***

Este plan se expresa en relación con la ACO al servicio de la Comunión Anglicana, incluidas las Redes autorizadas de la Comunión Anglicana. En términos prácticos, el trabajo aquí descrito puede ser realizado por otras partes. Estas incluyen la Alianza Anglicana, una organización benéfica independiente (en gran medida) con base en la ACO, que es a su vez, propiedad del Comité Permanente del ACC, y la compañía de la conferencia de Lambeth, que tiene la responsabilidad específica de los aspectos financieros y organizativos de las *Lambeth Conferences*. En esta categoría también se encuentran otras organizaciones de apoyo para las iglesias anglicanas, incluyendo a agencias misioneras y organismos regionales como el Consejo de provincias africanas en África. Estas organizaciones tienen el potencial de actuar como socios estratégicos clave: todos tienen su propia estructura y planes estratégicos, pero será importante maximizar la coordinación y la sinergia siempre que sea posible.

### ***Terminología***

Este documento utiliza los términos “*anglicano (a)*” y “*anglicanos (as)*”. Esta terminología se ha utilizado por conveniencia y no tiene la intención de enajenar ni de excluir.

Se reconoce que, en muchas partes del mundo, aquellos que se identifican y son miembros de la Comunión Anglicana utilizan los términos “*episcopal*” y “*episcopales*”. Se reconoce la validez de esta terminología, pero para evitar la repetición de una descripción larga, no se ha adoptado en este documento.

También se reconoce que las Iglesias del Norte y Sur de la India, de Bangladesh y de Pakistán son Iglesias unidas que combinan tradiciones anglicanas con otras tradiciones. Estas Iglesias son miembros de pleno derecho de la Comunión Anglicana. El término “*anglicano (s)(as)*” en este documento se entiende como un descriptor abreviado que también cubre a todos los miembros de estas Iglesias unidas sin reclamar más de su tradición o lealtad.

### ***Monitoreo, evaluación y aprendizaje***

El desarrollo de mecanismos de monitoreo y evaluación para evaluar el desempeño de la ACO es un componente muy importante de este plan:

- debido a la necesidad de que la ACO sea responsable ante el ACC, los otros Instrumentos de Comunión y las provincias.
- debido a la necesidad de que la ACO sea responsable ante los financiadores internos y externos.

Es de vital importancia que los resultados del monitoreo y la evaluación se traduzcan en aprendizaje que pueda aplicarse para el uso de otros en la Comunión.

# Objetivos estratégicos

## **Cinco Marcas de la Misión**

Las Cinco Marcas de la Misión son una importante declaración de la Comunión Anglicana sobre la misión; expresan el compromiso común de la Comunión y su comprensión de la misión holística e integral de Dios. La misión de la Iglesia es la misión de Cristo:

1. Proclamar las Buenas Nuevas del Reino.
2. Enseñar, bautizar y nutrir a los nuevos creyentes.
3. Responder a la necesidad humana mediante un servicio de amor.
4. Tratar de transformar las estructuras injustas de la sociedad, enfrentar la violencia de toda índole, y buscar la paz y la reconciliación.
5. Luchar por salvaguardar la integridad de la creación y sostener y renovar la vida en la tierra.

La ACO se compromete a ayudar a la Comunión Anglicana a llevar a la práctica las Cinco Marcas de la Misión. Se han desarrollado objetivos estratégicos en cuatro áreas para facilitarlos y como una manera de apoyo a las provincias.

### **Discipulado intencional**

Jesús instó a sus discípulos a “ir y hacer discípulos de todas las naciones” y ser “testigos en Jerusalén, en toda Judea y Samaria, y hasta los confines de la tierra”. Al igual que con otros cristianos, los anglicanos de todo el mundo continúan respondiendo a esa “Gran Comisión” actualmente, participando en actividades de evangelización, entrenando y preparando a todo el pueblo de Dios, el discipulado y el crecimiento de la iglesia, y respondiendo a las necesidades humanas con un servicio de amor a nivel mundial. La Comunión Anglicana ha lanzado una temporada de discipulado intencional que se prolongará hasta al menos 2025.

### **Paz, reconciliación y justicia**

Jesús dijo a sus discípulos: “La paz les dejo; mi paz les doy” y “les doy un nuevo mandamiento: que se amen los unos a los otros. Por esto, todos sabrán que ustedes son mis discípulos, si se aman los unos a los otros”. El amor es misional, se trata de justicia, sanación y reconciliación. Se extiende a todas las personas y demuestra que todos son nuestros vecinos. Los anglicanos viven este imperativo a través de la oración y la compasión práctica para apoyar a aquellos que son tratados injustamente, que están en condiciones de gran necesidad o viviendo en conflicto; y a través del cuidado de la creación. Los anglicanos también saben que solo cuando los cristianos se reconcilian entre sí, nos convertimos en ministerios efectivos de reconciliación con el mundo y en agentes efectivos de justicia y paz.

### **Identidad anglicana**

Jesús formó a los discípulos para convertirse en una comunidad de adoración, aprendizaje y amistad. La Comunión Anglicana debe defender su historia, tradición y eclesiología de manera que promueva estas virtudes a través de la mejor educación, capacitación y formación permanente de su gente. Los anglicanos saben que no son toda la Iglesia, sino parte de ella. La identidad anglicana se enriquece y se aclara al buscar el diálogo y la reconciliación con otras iglesias.

### **Aptitud para el propósito**

Para apoyar los primeros tres objetivos estratégicos, la Comunión Anglicana debe tener una estructura y una organización que sea apta para su propósito y que funcione de manera efectiva.

Existe una fuerte sinergia y refuerzo mutuo entre los primeros tres objetivos: los marcos de identidad anglicana, *quiénes somos*; el discipulado intencional define *lo que somos y lo que hacemos* para vivir una vida a imagen y semejanza de Jesús; y la paz, la reconciliación y la justicia definen *lo que intentamos lograr juntos*: los frutos de nuestra respuesta misional externa al llamado de Dios. El cuarto objetivo garantiza que estemos debidamente preparados y organizados para cumplir los primeros tres objetivos.

## Objetivo estratégico – Discipulado intencional

El discipulado trata de preparar a los cristianos para que vivan sus vidas cotidianas como seguidores de Jesucristo, siguiendo su ejemplo y su enseñanza. Se trata de llevar a la gente a la fe cristiana y de poner en práctica la fe y de equipar a otros creyentes para que hagan lo mismo viviendo vidas a imagen y semejanza de Jesús. Se trata de asesorar y animar a los creyentes a que vivan vidas transformadas, con una fe que afecte su propia vida, la vida de quienes los rodean y el orden creado en el mundo.

El discipulado intencional se conecta con todas las Cinco Marcas de la Misión; tiene vínculos directos con las Marcas uno y dos, pero el desarrollo del discipulado de toda la vida tiene un impacto en las otras tres Marcas.

- La ACO se asegurará de que el discipulado intencional sea una característica constante del enfoque de todo su personal en todas las áreas en las que está involucrada.
- La ACO se asegurará de que cada provincia y diócesis esté informada de la resolución del ACC16, y los animará a desarrollar respuestas contextuales apropiadas.
- La ACO animará a todas las provincias y diócesis a desarrollar recursos apropiados para preparar a todas las personas de Dios para que sean discípulos intencionales y formadores de discípulos.
- La ACO producirá y compartirá una variedad de herramientas para promover la temporada del discipulado intencional.
- La ACO mapeará las iniciativas de discipulado intencional en la Comunión Anglicana y más allá, y compartirá el aprendizaje y las buenas prácticas de manera general.
- La ACO reunirá y compartirá recursos para animar a la oración en el corazón de la temporada de discipulado intencional.
- La ACO identificará y pondrá a disposición de la Comunión iniciativas para el discipulado integral de niños y jóvenes.
- La ACO implementará una estrategia de comunicación para la temporada de discipulado intencional, así como una recopilación y divulgación de experiencias y buenas prácticas.
- La ACO asegurará que sus comunicaciones, incluido su servicio de noticias, presenten la cobertura adecuada del discipulado intencional y la experiencia de formar discípulos en toda la Comunión.

### **Monitoreo, evaluación y aprendizaje**

- Para el año 2022, la ACO desarrollará indicadores de monitoreo y evaluación dentro del área del discipulado intencional con la mayor mensurabilidad posible, incluyendo, pero no limitándose a números comprometidos, capacitados, etc. en los eventos de discipulado intencional.

### **Planificación adicional**

- Al trabajar con el grupo de coordinación de la temporada de discipulado intencional y formación de discípulos, la ACO presentará a los Instrumentos de Comunión propuestas basadas en evidencia para realizar una mayor inversión y desarrollo de la temporada de discipulado intencional, incluyendo una visión renovada y actualizada y otras medidas de impacto prácticas, a medida que aprendemos de lo que ha funcionado y lo que no ha funcionado en todo el mundo.

## Objetivo estratégico – Paz, reconciliación y justicia

Es el propósito de Dios reunir a la humanidad y toda la creación en comunión bajo el señorío de Cristo. La Iglesia está destinada a cumplir este objetivo y está llamada a manifestar la misericordia de Dios hacia los seres humanos, ayudándoles a lograr el propósito en el que finalmente se encuentra su alegría: alabar y glorificar a Dios por el que fueron creados. Cuando los cristianos no están en paz o reconciliados entre sí, su capacidad como auténticos signos y servidores de la misión de Dios se ve comprometida.

El llamado a la unidad cristiana, dentro de la Comunión Anglicana y dentro de la Iglesia de Cristo en general, es parte integral de la misión como paz, reconciliación y justicia.

La paz, la reconciliación y la justicia son enlaces transversales a cada una de las Marcas de la Misión. La paz, la reconciliación y la justicia son las buenas nuevas del Reino en acción y un resultado natural de la promoción de la enseñanza, el bautismo y la crianza de nuevos creyentes. Además, la tercera, cuarta y quinta Marcas de la Misión se relacionan específicamente con cuestiones de paz, reconciliación y justicia.

- La ACO trabajará para garantizar que se implementen buenas prácticas de salvaguarda (tal como se vienen desarrollando en algunas provincias) en todas las provincias para proteger a los niños, los jóvenes y los adultos vulnerables.
- La ACO creará asociaciones a nivel internacional dentro de la Comunión Anglicana y sus socios ecuménicos para trabajar por la justicia, la paz y el desarrollo sostenible, y dar voz a aquellos que no tienen voz y los oprimidos.
- La ACO trabajará con la Alianza Anglicana, las Redes y otros para comprender y encontrar formas de responder a las necesidades humanas y abordar sus causas fundamentales, en relación con la justicia social y económica y la justicia climática.
- La ACO trabajará con la Alianza Anglicana y otros para priorizar la reconciliación: con otras personas, con la creación y con Dios, y construyendo justicia en el reino de Dios.
- La ACO dará prioridad a la promoción de la justicia de género con respecto a las estructuras y circunstancias que perjudican a las mujeres y las niñas.
- La ACO trabajará con la Red Ambiental de la Comunión Anglicana y otros para priorizar el cuidado de la creación, promoviendo el desarrollo sostenible en armonía con el medio ambiente.
- La ACO permitirá que la Comunión tenga una voz distintiva en los foros internacionales y mundiales, incluidos, entre otros, los organismos de las Naciones Unidas.
- La ACO trabajará para permitir que cada provincia sea una fuente de inspiración y un potencial beneficiario en las áreas de paz, reconciliación y justicia, aprovechando la experiencia y los recursos (ideas, habilidades, experiencia, modelos y reflexión teológica) de cada provincia.
- La ACO agregará valor al trabajo realizado en las provincias y en la región, conectando, preparando y compartiendo las buenas prácticas y las habilidades y conocimientos disponibles dentro de la Comunión.
- La ACO, a través del proyecto Unidad, Fe y Constitución, buscará construir y mantener la confianza entre las iglesias de la Comunión Anglicana para permitir su testimonio en una comunión y compañerismo para asegurar la contribución más efectiva a la hora de abordar situaciones de necesidad, conflicto e injusticia.
- La ACO, a través del proyecto Unidad, Fe y Constitución, apoyará, profundizará y ampliará sus diálogos y asociaciones con otras Comuniones cristianas mundiales para asegurar la colaboración y contribución más efectivas a la hora de abordar situaciones de necesidad, conflicto e injusticia.
- La ACO, a través de sus diálogos y asociaciones con otras iglesias cristianas y con otras religiones del mundo, colaborará para garantizar la contribución más efectiva de los grupos religiosos a la hora de abordar situaciones de necesidad, conflicto e injusticia.

- La ACO garantizará que sus comunicaciones, incluyendo su servicio de noticias, presenten una cobertura apropiada de los problemas relacionados con la paz, la justicia y la reconciliación en toda la Comunidad.

#### ***Monitoreo, evaluación y aprendizaje***

- Para el año 2022, la ACO desarrollará indicadores de monitoreo y evaluación dentro del área de la paz, la reconciliación y la justicia con la mayor mensurabilidad posible, particularmente en relación con el compromiso y la capacitación de activistas / facilitadores, y el número de vidas afectadas.

#### ***Planificación adicional***

- La ACO presentará a los Instrumentos de Comunidad propuestas basadas en evidencia para realizar una mayor inversión y desarrollo de iniciativas relacionadas con la paz, la reconciliación y la justicia, incluyendo una visión renovada y actualizada y otras medidas de impacto prácticas.

## Objetivo estratégico – Identidad anglicana

A pesar de que existe un fuerte vínculo con las tres primeras Marcas de la Misión, y en particular con la primera, la comprensión y expresión de la identidad anglicana se vincula con todas las Marcas de la Misión; de hecho, podría decirse que las Marcas de la Misión sustentan lo que es la identidad anglicana. Sin embargo, se reconoce que las Marcas de la Misión no son exclusivamente anglicanas, siendo compartidas en parte o en su totalidad por muchas otras tradiciones cristianas.

Lo que se entiende por identidad anglicana incluye la definición de la eclesiología, la estructura y la naturaleza familiar de la Comunión Anglicana y cómo la colaboración y la cooperación se producen en torno a la misión común.

- La ACO apoyará a los Instrumentos y Comisiones de la Comunión en la definición y explicación de la identidad anglicana en el contexto de su larga historia de vida como una comunidad en unidad y diversidad.
- La ACO apoyará el desarrollo de una comprensión de la Comunión que reconozca el lugar de la diversidad y que encuentre maneras de vivir en la diferencia y reconozca y respete las diferentes interpretaciones de las Escrituras y la tradición.
- La ACO apoyará el desarrollo de expresiones de identidad anglicana que sean fieles a la tradición y estén seguros de ser la iglesia de Dios.
- La ACO facilitará los diálogos ecuménicos con otras denominaciones cristianas, buscando el desarrollo de la plena comunión con los demás como parte de la iglesia unida de Cristo. Más allá de los diálogos existentes, la ACO apoyará el desarrollo de nuevos diálogos con las iglesias pentecostales y otras iglesias.
- La ACO, a través del trabajo de Unidad, Fe y Constitución, buscará promover la recepción del trabajo y las reflexiones de la comunidad permanente inter-anglicana sobre Unidad, Fe y Constitución, a la vez que trata de articular y aclarar cuestiones sobre la identidad anglicana y la reflexión anglicana sobre la naturaleza y misión de la Iglesia.
- La ACO, a través del trabajo de Unidad, Fe y Constitución, buscará promover la recepción de los frutos de los diálogos ecuménicos bilaterales y multilaterales de la Comunión Anglicana por parte de los Instrumentos de Comunión, las universidades de teología y los sínodos provinciales.
- La ACO, a través de la Comisión Anglicana Interreligiosa, apoyará la participación de la Comunión en el diálogo y la comprensión de otras religiones, el evangelismo y el trabajo colaborativo para el bien común.
- La ACO, a través del proyecto de Educación Teológica en la Comunión Anglicana, construirá redes educativas y de capacitación de aprendizaje y amistad mutuo a través de la Comunión Anglicana, facilitará y desarrollará recursos de aprendizaje especialmente sobre historia, tradición y eclesiología anglicanas para el fortalecimiento de la identidad anglicana, y coordinará y promoverá la educación teológica en todas las iglesias de la Comunión para obtener los recursos de su liderazgo.

### **Monitoreo, evaluación y aprendizaje**

- Para el año 2022, la ACO desarrollará indicadores de monitoreo y evaluación dentro del área de identidad anglicana con la mayor mensurabilidad posible, incluida la frecuencia de la Comisión Permanente Interanglicana sobre la Unidad, Fe y Constitución (*Inter-Anglican Standing Committee on Unity, Faith, and Order*, IASCUFO) y las reuniones de diálogo ecuménico, la producción de textos ecuménicos, etc.

### **Planificación adicional**

- La ACO presentará a los Instrumentos de Comunión propuestas basadas en evidencia para realizar una mayor inversión y desarrollo de iniciativas para la comprensión y expresión de la identidad anglicana, incluyendo una visión renovada y actualizada y otras medidas de impacto prácticas.



## Objetivo estratégico - Aptitud para el propósito

Para apoyar la Comunión en todas las Cinco Marcas de la Misión, la ACO debe ser apta para el propósito en términos de organización, recursos y responsabilidad.

- La ACO será responsable ante el Comité Permanente (y a través del Comité Permanente, ante el Consejo Consultivo Anglicano y la Reunión de primados).
- La ACO se organizará para garantizar el cumplimiento efectivo y eficiente de sus objetivos en las áreas de discipulado intencional, paz, reconciliación y justicia e identidad anglicana.
- La ACO organizará sus estructuras y presentará informes en línea con los objetivos estratégicos del discipulado intencional, paz, reconciliación y justicia e identidad anglicana.
- La ACO facilitará los esfuerzos dentro de la Comunión para garantizar que las iglesias miembros tengan los más altos estándares y características de la Iglesia Segura.
- La ACO reclutará y retendrá a personal profesional de alta calidad con experiencia adecuada y habilidades especializadas; con el objetivo de asegurar que el equipo del personal sea lo más representativo posible de la Comunión, y estará abierto a nuevas formas y lugares de trabajo para lograrlo.
- La ACO evaluará y hará recomendaciones sobre la ubicación y la naturaleza de su futura base de oficinas, incluyendo los costos financieros y operacionales y los beneficios de mantener las instalaciones de una casa de huéspedes en la ubicación de su oficina.
- La ACO apoyará, animará y fomentará las Redes autorizadas de la Comunión como cuerpos de energía y actividades de base en las áreas de su interés especial.
- La ACO revisará la organización regional dentro de la Comunión a través de discusiones con las provincias, los organismos de coordinación existentes, las agencias de la misión, etc. y hará recomendaciones sobre iniciativas dentro y fuera de la ACO para fortalecer las actividades regionales.
- La ACO evaluará el potencial para desarrollar, en caso de que corresponda, una plataforma de comunicaciones global basada en la web para satisfacer las necesidades de la Comunión.
- La ACO mantendrá y desarrollará aún más su departamento de comunicaciones para garantizar que la Comunión se promueva y comprenda globalmente y que las actividades e iniciativas sean conocidas y valoradas dentro y más allá de la Comunión global. La ACO trabajará para garantizar que sus actividades y comunicaciones se traduzcan al francés, portugués, español y otros idiomas apropiados, siempre que sea posible.
- La ACO maximizará de manera activa y profesional los ingresos de las fuentes tradicionales y nuevas para financiar sus operaciones, incluyendo las principales contribuciones provinciales (y potencialmente restringidas), el apoyo de la *Compass Rose Society*, el Fondo de la Comunión Anglicana y otras fundaciones y organizaciones benéficas y de los principales donantes. La ACO prestará servicios a un subcomité mundial de recaudación de fondos que se recomendará al Comité Permanente.

### **Monitoreo, evaluación y aprendizaje**

- Para el año 2022, la ACO desarrollará indicadores de monitoreo y evaluación de aptitud para el propósito con la mayor mensurabilidad posible.

### **Planificación adicional**

- La ACO desarrollará un proceso progresivo de planificación estratégica para su presentación y adopción por parte de los Instrumentos de Comunión.

### **Estructura e implicaciones de gestión**

La Comunión es una colección de iglesias miembros legalmente autónomas y allí se reúne en un espíritu de colaboración y cooperación basada en la misión y la historia comunes. Este plan estratégico no propone ningún cambio en los arreglos estructurales para la Comunión Anglicana. Sin embargo, tener el liderazgo y la toma de decisiones compartidas entre los Instrumentos de Comunión puede llevar a confusión y ambigüedad.

Por lo tanto, este plan invita a considerar si los arreglos estructurales de la Comunión Anglicana deben ser revisados. Se sugiere que, en caso de que se desee, esto podría realizarse después de la *Lambeth Conference* 2020 mediante una reunión conjunta de primados y el Consejo Consultivo Anglicano (que no ha tenido una reunión conjunta desde 1993).

Dentro de una revisión de los arreglos estructurales, sería apropiado considerar cualquier implicación de la Comunión Anglicana que se mueve hacia la comunión plena o hacia la unidad formal con otras tradiciones cristianas.

# Recursos

Es importante que se aborden todas las implicaciones de recursos de este plan, una vez que el plan sea acordado y adoptado por el ACC, de lo contrario, simplemente no será posible entregar el plan. Los problemas de recursos que surgen son cualitativos y cuantitativos, y requerirán discusiones sobre el presupuesto, el nivel y la estructura de la dotación de personal y, potencialmente, la ubicación del personal (centrado o disperso; si es el primero, Londres y Nueva York o en cualquier otro lugar).

## *Historial de gastos*

La actividad de la ACO ha sido tradicionalmente restringida por el presupuesto. Su actividad se ha dividido en dos corrientes principales: personal y costos operativos para mantener la actividad en las áreas priorizadas por las corrientes de trabajo desarrolladas a partir de las decisiones de los Instrumentos de Comuni3n, y los costos asociados con el funcionamiento de los Instrumentos.

## *Planes de gastos*

Las resoluciones del ACC demuestran una clara ambici3n de crecimiento en las actividades de la Comuni3n Anglicana, y por implicaci3n, en el apoyo requerido de la ACO. Las propuestas de personal adicional y gastos operativos no surgen para aumentar la burocracia de la iglesia o para desarrollar estructuras sustanciales de apoyo al personal; sino m1s bien para facilitar actividades adicionales, lo que se ha solicitado directa o indirectamente a trav1s de las resoluciones del ACC, y efectividad en la entrega de los resultados e impacto requeridos para las provincias.

Los planes descritos en este documento potencialmente requieren al menos el doble del gasto actual de 2,0-2,5 m. £ por a1o. Un objetivo de 5 millones de libras esterlinas por a1o para gastos hasta 2025 es una ambici3n razonable.

Las 1reas actuales de ambici3n que no se pueden abordar adecuadamente debido a los limitados recursos disponibles incluyen las que se enumeran a continuaci3n. Para ofrecer una idea de la magnitud, se muestran las sumas potenciales de gastos adicionales por a1o:

- Inversi3n total en los objetivos estrat1gicos prioritarios, especialmente el discipulado intencional (400.000 £).
- Un programa de visitas e intercambios entre provincias (200.000 £).
- Di1logos ecum1nicos efectivos con tradiciones adicionales m1s all1 del compromiso actual (100.000 £).
- Representaci3n efectiva y totalmente financiada de las Naciones Unidas, incluida la implementaci3n total de la estrategia de participaci3n provincial (100.000 £).
- Un trabajo de fe y constituci3n efectivo y totalmente financiado distinto de los di1logos ecum1nicos (100.000 £).
- Operaci3n efectiva y totalmente financiada de la Comisi3n Anglicana Interreligiosa (50.000 £).
- Educaci3n efectiva y capacitaci3n continua de l1deres, incluida la inducci3n y la capacitaci3n continuada de primados y obispos (200.000 £).
- Apoyo para actividades y agrupaciones regionales que podr1an tener un impacto sustancial en 1reas de discipulado intencional y paz, reconciliaci3n y justicia (500.000 £).
- Continuar el trabajo del proyecto de Educaci3n Teol3gica en la Comuni3n Anglicana para vincular y apoyar la educaci3n teol3gica en toda la Comuni3n entre 2022 y 2025 (300.000 £).
- Programa completo de traducci3n a otros idiomas que no son ingl1s (50.000 £).

- Consideración de una reunión anglicana para todas las órdenes, incluyendo a laicos, que sucederá entre las *Lambeth Conferences* (500.000 £).
- Soporte adecuado para los directores, lo que les permite concentrarse en la implementación de sus habilidades especializadas en lugar de tener que cargar con tareas de administración (200.000 £).

### **Historial de ingresos**

Los ingresos no restringidos de la ACO han estado en el rango de los 2,0-2,3 millones de libras en los últimos cinco años. Los ingresos no restringidos han supuesto en general el 75% de las contribuciones provinciales, el 20% de la *Compass Rose Society* y el 5% de otras fuentes. Se han recibido ingresos adicionales restringidos para proyectos específicos: esto excedió 1 millón de libras por año después de la *Lambeth Conference* de 2008, pero posteriormente se redujo a menos de 500.000 libras por año.

Las contribuciones provinciales han estado dominadas por dos provincias que proporcionan el 67% del total y 10 provincias que proporcionan el 94% del total. Muchas provincias solo pueden contribuir mínimamente y otras no han contribuido durante muchos años, a menudo por desacuerdos sobre la política de la iglesia. A pesar de que la ACO animará sistemáticamente a todas las provincias para que contribuyan de la manera más completa posible al presupuesto interanglicano, no sería realista suponer que habrá un cambio gradual en esta fuente de financiamiento. Un supuesto realista es que los ingresos actuales de las provincias se mantienen ampliamente en términos reales con incrementos anuales limitados a la inflación en el país donde se incurren la mayoría de los costos (actualmente, en su mayoría, en el Reino Unido).

La ACO desarrollará una operación de recaudación de fondos con los recursos adecuados para maximizar los ingresos adicionales de fuentes tradicionales y nuevas para financiar sus operaciones. Dada la inelasticidad de los potenciales ingresos provinciales contributivos, las principales fuentes de ingresos adicionales serán los fideicomisos, becas, fundaciones de donaciones y los principales donantes. Este desarrollo requerirá la inversión en recursos de recaudación de fondos y el desarrollo y el servicio de un grupo de trabajo de recaudación de fondos a nivel global. Se anticipa que gran parte de los ingresos adicionales logrados se restringirán para proyectos específicos, aunque algunos podrían ser en forma de donaciones sin restricciones o de un fondo de dotación general.

Dados los éxitos iniciales de la recaudación de fondos para la *Lambeth Conference 2020*, nos alienta que podamos confiar en nuestra capacidad para recaudar contribuciones sustanciales de instituciones e individuos.

Se aprovecharán las oportunidades durante y después de la *Lambeth Conference 2020* para lanzar actividades de recaudación de fondos adicionales, incluidas, entre otras, las iniciativas que surjan de esa conferencia.

### **Titulares sobre el presupuesto**

La siguiente tabla muestra un crecimiento indicativo de los recursos disponibles y gastados para entregar el plan estratégico (mill. £).

<b>Actividad</b>	<b>2018</b>	<b>para 2022</b>	<b>para 2025</b>
<b>Gastos</b>			
Principales actividades de la ACO	1,9	2,2	2,5
Actividades adicionales ( <i>entregada por la ACO u otros</i> )	0,4	1,0	2,5
<b>Total gastos</b>	<b>2,3</b>	<b>3,2</b>	<b>5,0</b>
<b>Ingresos</b>			
Contribuciones provinciales	1,4	1,6	1,8
<i>Compass Rose Society</i>	0,4	0,5	0,6
<i>St Augustine's Foundation</i>	0,1	0,1	-
Becas y principales donaciones	0,3	1,0	2,6

<b>Total Ingresos</b>	<b>2,2</b>	<b>3,2</b>	<b>5,0</b>
-----------------------	------------	------------	------------

Esto representa una visión ambiciosa pero alcanzable para la Comunión Anglicana, con mayor impacto y eficacia en las áreas de las prioridades estratégicas, creada por la aplicación creativa y efectiva de mayores recursos.

## Indicadores clave de rendimiento

Los indicadores de rendimiento que se identifican a continuación están destinados a permitir la evaluación de la entrega en relación con los objetivos estratégicos establecidos en este plan.

### Disciplinado intencional

- Compromiso demostrable con iniciativas y programas de discipulado intencional por al menos el 75% de las provincias.
- Reconocimiento de que los valores y la práctica del discipulado cualitativo han sido impactados positivamente por las iniciativas del discipulado intencional.

### Paz, reconciliación y justicia

- Evidencia de que las iniciativas de paz, reconciliación y justicia de la Comunión Anglicana han transformado vidas y perspectivas en todo el mundo.
- Reconocimiento generalizado entre organizaciones religiosas no gubernamentales y otras ONG del papel positivo de las organizaciones de la Comunión Anglicana en el tratamiento de los problemas de paz, reconciliación y justicia.

### Identidad anglicana

- Evidencia de consistencia de las definiciones de las instituciones anglicanas, las tradiciones y la vida en general en todos los ámbitos para fortalecer la identidad principal en la mayor cantidad de niveles posible.
- Evidencia de expresión de la identidad anglicana para audiencias internas y externas, incluyendo el uso en diálogos ecuménicos e interreligiosos.
- Evidencia de coordinación y promoción de la educación y la capacitación para asegurar la comprensión y promoción de la identidad anglicana.

### Aptitud para el propósito

- Generación y organización de fondos y otros recursos para permitir el cumplimiento de los objetivos estratégicos.
- Evidencia de que las estructuras y los recursos demuestran sostenibilidad a largo plazo.

### Monitoreo, evaluación y aprendizaje

- Evidencia de una cultura que busca un monitoreo y evaluación disciplinados, y valora aprender de las experiencias para una aplicación futura.

### Planificación adicional

- Evidencia de una cultura de procesos de planificación regulares y completos que incluye la evaluación de la experiencia y la búsqueda de una nueva dirección cuando sea apropiado.

## Riesgos

El registro de riesgos adoptado por el Comité Permanente en mayo de 2018 identifica los riesgos más significativos para la Comunión, a pesar de la mitigación disponible como, por ejemplo:

- Falta de una clara dirección, estrategia y planificación anticipada (riesgo 101).
- Los desacuerdos continuos sobre temas clave (por ejemplo, la sexualidad humana) causan daños al posicionamiento y la reputación de la Comunión Anglicana (104).
- La ambición por la acción del ACC excede los recursos disponibles para entregarlo (108).
- Concentración de ingresos de un pequeño número de provincias con vulnerabilidad a la pérdida de apoyo de una importante provincia (403).
- Incapacidad de mantener relaciones y de satisfacer a los financiadores / socios se traduce en pérdidas de ingresos (404).
- Publicidad adversa con respecto a la salud y la cohesión de la Comunión Anglicana, en particular sobre temas teológicos o políticos (702).

Estos riesgos seguirán siendo relevantes durante el periodo cubierto por este plan. Sin embargo, el riesgo 101 se mitigará aún más con la adopción y la implementación de este plan. No obstante, los posibles riesgos resultantes son, en primer lugar, que el plan sea inadecuado para las necesidades de desarrollo de la Comunión y, en segundo lugar, que la implementación del plan sea inadecuada o ineficaz.

Debido a que el plan prevé un aumento sustancial en los ingresos para financiar la actividad, existe un riesgo estratégico adicional de que la expansión de ingresos planificada no se realice, resultando en una actividad y un impacto reducidos.

Las revisiones de los registros de riesgo serán propuestas y adoptadas por el Comité Permanente de forma anual o de manera más regular, en caso de que sea necesario.

## Planes de acción

El plan estratégico debe ser de amplia propiedad dentro de la Comunidad, incluida la adopción formal por parte del ACC. Con este fin se seguirá el siguiente programa:

- Septiembre de 2018 presentación al Comité Permanente
- Octubre-diciembre de 2018 consulta externa (posiblemente compartiendo el borrador con los primados, redes, etc. para información / comentarios)
- Abril de 2019 presentación en el ACC

Tras la consulta y la posible enmienda, la adopción del plan en el ACC17 permitirá a la ACO implementar su trabajo en línea con los objetivos estratégicos.

Un seguimiento estricto de un plan estratégico pone en riesgo la posibilidad de inflexibilidad en caso de cambios externos: esto debe evitarse. Aunque el plan pretende cubrir un periodo de seis años desde 2019 a 2025, habrá una revisión exhaustiva en el ACC-18 en el año 2022 para adaptar el plan a la luz de cualquier desarrollo significativo en o como consecuencia de la reunión de primados y la *Lambeth Conference 2020*.

Una revisión formal en 2022 podría llevar a la continuación de un plan potencialmente adaptado a 2025, o actualizarlo para 2028. Considerar el plan a un mayor largo plazo de 20 años será un componente de los procesos de revisión que se llevarán a cabo.

Un componente clave del plan es el desarrollo de ingresos adicionales para el crecimiento de recursos en los programas del ACC y la capacidad de la ACO para apoyarlos. La efectividad y la sostenibilidad de la generación de ingresos serán un factor en los ejercicios anuales de presupuestación, con planes de acción para periodos anuales para apoyar las propuestas presupuestarias.

Puede que el Comité Permanente quiera considerar la creación de un subcomité, también permanente, con la responsabilidad de monitorear el desempeño en relación con los planes estratégicos, revisando dichos planes y presentando propuestas de enmienda y extensión a los Instrumentos de Comunidad. Dicho comité podría formarse a partir de septiembre de 2018 y encargarse de la responsabilidad de consultar ampliamente sobre el plan estratégico y llevarlo al ACC17 para su adopción.